

YAPI KREDİ FİNANSAL KİRALAMA A.Ö.

31/12/2025

FAALİYET RAPORU



**Shape the future
with confidence**

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Yapı Kredi Finansal Kiralama Anonim Ortaklığı Genel Kurulu'na

1) Görüş

Yapı Kredi Finansal Kiralama Anonim Ortaklığı ("Şirket") ve bağlı ortaklığının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Gruptan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 30 Ocak 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.



**Shape the future
with confidence**

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Tolga Özdemir'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Tolga Özdemir, SMMM
Sorumlu Denetçi

30 Ocak 2026
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER

Sayfa No

YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU	1-2
YÖNETİM KURULU MESAJI	3
OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ	4
A. GENEL BİLGİLER	5-10
B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	11
C. ŞİRKET'İN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİ	11
D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	11-12
E. FİNANSAL DURUM	12-14
F. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ	14-15
G. DİĞER HUSUSLAR	15-17

YÖNETİM KURULU MESAJI

Değerli Hissedarlarımız,

Yapı Kredi Leasing olarak, büyük bir kararlılıkla çalıştığımız 2025 yılında da sektör liderliğimizi sürdürmeyi başardık. Bu yıl 59 milyar TL tutarında kiralama alacağına ulaşırken, 3.389 milyon TL net kâr elde ettik. Fark yaratan danışmanlık hizmetlerimiz, ileri teknolojik yatırımlarımız, çeşitlendirilmiş fonlama stratejimiz ve öncü hazine yönetimi uygulamalarımızla sektöre öncülük ederek ülkemiz ekonomisini var gücümüzle destekledik.

Tüm bunlarla birlikte doğal kaynaklarımızın korunması ve geleceğe taşınması adına da büyük bir hassasiyetle çalışıyoruz. Bu doğrultuda 2025 yılında sürdürülebilir bir dünya için yeşil enerjiye yatırım yapmaya devam ettik. Koç Holding ve Yapı Kredi liderliğinde, Yapı Kredi Leasing’ın de 2050 yılında karbon salınımını sıfıra indirme taahhüdünü yineledik. Bu kapsamda rüzgâr enerji santralleri, çatı üstü ve saha güneş sistemleri, elektrikli araçlara yönelik şarj istasyonları gibi sürdürülebilirlik temalı ürünlerin finansmanına başarıyla aracılık ettik. Topluluğumuzun çizdiği yol doğrultusunda, kaliteli insan kaynağımızı ve hizmetlerimizi daha da güçlendirecek ve çalışmalarımızla sektörümüze yön vermeye devam edeceğiz.

Kararlılıkla sürdürdüğümüz çalışmalarımızın sonucunda, 2025 yılında yurt içi ve yurt dışında aldığımız ödüller ile farklı kategorilerde çeşitli başarılar elde ettik. Global Banking Finance tarafından düzenlenen prestijli yarışmada “En İyi Ekipman Leasing’i Yapan Şirket” ödülünü kazanarak üst üste 5. kez sektörün en iyisi seçildik. Global Banking & Finance Awards tarafından düzenlenen “Geleceğin 100 Küresel Ödülü 2025” listesine girerek leasing alanında ödülün sahibi olduk.

Diğer yandan Yapı Kredi Leasing olarak, ülkemizi yurt dışında gururla temsil etmeyi sürdürdük. Ülkemize ve kurumumuza duyulan güvenin bir göstergesi olarak, uluslararası iş birlikleri ile sağladığımız yaklaşık 670 milyon USD kaynağın yaklaşık 320 milyon USD’lik kısmını sürdürülebilirlik stratejimiz doğrultusunda kullandık. Bu kapsamda müşterilerimiz için yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, su verimliliği ve sürdürülebilirlik yatırımları ile toplumsal cinsiyet eşitliği doğrultusunda kadın girişimcilere yönelik desteklerimizi çeşitlendirdik. 2025 yılında Finance in Motion’ın yönettiği sürdürülebilirlik kapsamlı European Fund For Southeast Europe ve yeşil finansman kapsamlı Green For Growth Fund fonlarından alınan toplam 60 milyon EUR kredi, bu fonlar tarafından 2025 yılında Türkiye’de bir finans kuruluşuna verilen en yüksek tutarlı kredi olma özelliğini taşıyor.

2026 yılında da sektör lideri bir kurum olarak, yenilikçi çözümler geliştirerek leasing sektörünün bilinirliğini ve hacmini daha da artırma hedefiyle liderlik çitımızı daha da yukarıya taşımayı amaçlıyoruz. Bunun için alanında uzman kaliteli insan kaynağımızla var gücümüzle çalışmaya, yenilikçi teknolojilerimizle bir adım önde olmaya devam edeceğiz.

Sektörümüze liderlik etme stratejimiz ile çalışmalarımızı aralıksız sürdürürken bize her zaman güvenen değerli müşterilerimize, desteklerini esirgemeyen siz kıymetli hissedarlarımıza ve özverili çalışmalarıyla başarılarımızdaki en büyük paya sahip olan tüm çalışma arkadaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Yönetim Kurulu adına,

Yönetim Kurulu Başkanı

Gökhan Erün

YAPI KREDİ FİNANSAL KİRALAMA A.O.'NUN
05/03/2026 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURULU TOPLANTISININ GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanının seçilmesi,
2. Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2025 Yılı Faaliyet Raporunun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
3. 2025 Yılı hesap dönemine ilişkin Denetim Raporunun okunması,
4. 2025 Yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
5. Yönetim Kurulu tarafından 2024 yılı için Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") düzenlemeleri çerçevesinde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") uygun olarak hazırlanacak raporların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimini yürütmek üzere seçilen bağımsız denetleme kuruluşunun onaylanması ile 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun müzakeresi ve onaylanması
6. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketin 2025 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi,
7. Yönetim Kurulu'nun 2025 yılı kâr/zararı hakkındaki önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
8. 213 Sayılı Vergi Usul Kanunu'nun mükerrer 298-Ç maddesi kapsamında, yeniden değerlendirme uygulaması neticesinde ortaya çıkan değer artış fonu karşılığında olağanüstü yedeklerden özel fon hesabına aktarım yapılmasının onaylanması,
9. Yönetim Kurulu üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması,
10. Yönetim Kurulu üyelerine 2025 yılı içinde sağlanan menfaatlerin onaylanması ve 2026 yılına ait yıllık brüt ücret tutarının belirlenmesi,
11. Türk Ticaret Kanunu, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin onaylanması,
12. Yönetim Kurulu Üyelerine, Şirketle kendisi veya başkası adına işlem yapabilmeleri, Şirket'in faaliyet konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve aynı tür ticari işler yapan şirketlere sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla da ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, Türk Ticaret Kanunu'nun 395'inci ve 396'ncı maddeleri çerçevesinde izin verilmesi,
13. Dilek ve görüşler.

A. GENEL BİLGİLER

YAPI KREDİ FİNANSAL KİRALAMA A.O. HAKKINDA

Kurumun Ticaret Unvanı	: YAPI KREDİ FİNANSAL KİRALAMA A.O.
Kuruluş Tarihi	: 19.02.1987
Ticaret Siciline Tescil Edildiği Yer	: İSTANBUL
Ticaret Sicil No	: 231531-0
Mersis No	: 0937-0017-4570-0036
Merkez Adresi	: Levent Mahallesi, Cömert Sokak, No:1A, D:18,19,20 Beşiktaş – İSTANBUL
İletişim Bilgileri	
Telefon No	: (212) 339 90 00
Faks No	: (212) 339 91 00
İnternet Adresi	: www.ykleasing.com.tr
E-posta Adresi	: info@ykleasing.com.tr
Kayıtlı Olunan Vergi Dairesi	: Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi
Rapor Dönemi	: 01.01.2025 -31.12.2025

Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. (Şirket), 19 Şubat 1987 yılında yurtiçi ve yurt dışı finansal kiralama işlemlerini gerçekleştirmek amacı ile kurulmuştur. Şirket 16 Mart 2006 tarihinde kurulan Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'nin (KFH) bir üyesidir. KFH, Koç Grubu'nun aldığı bir kararla 12 Ekim 2002'de Uni Credito Italiano S.p.A. (UCI) ile stratejik bir ortaklık kurmuştur. KFH sahip olduğu Şirket hisselerini 31 Ekim 2007 tarihinde Yapı Kredi Bankası A.Ş.'ye devretmiştir.

Şirket'in hisseleri 11 Ocak 1994 tarihinden itibaren İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmekte iken Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30 Temmuz 2010 tarihli ve 22/675 sayılı "Payları Borsada İşlem Gören Şirketlerin Kendi İstekleriyle Borsa Kotundan Çıkma İşlemlerinde Uyacakları İlke ve Esaslar" düzenlemesi çerçevesinde Şirket ve ana ortak Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ("YKB") ilgili mercilere gerekli başvuruları yapmış ve Şirket'in borsa kaydından çıkarılmasına ilişkin duyuru 13 Temmuz 2012 tarihinde Kamu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ilan edilmiş olup Şirket'in işlem sırası 20 Temmuz 2012 tarihinde ikinci seans sonrasında işleme kapatılmıştır. Şirket, 14 Aralık 2012 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV, No:39 sayılı "İhraççıların Muafiyet Şartlarına ve Kurul Kaydından Çıkarılmalarına İlişkin Esaslar Tebliği"ne istinaden Şirket'in Sermaye Piyasası Kurulu kaydından çıkarılması için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmuş olup, Sermaye Piyasası Kurulu'nun, 04/04/2013 tarihli, 2013/11 sayılı Bülteni ile Şirketimizin Sermaye Piyasası Kanunu kapsamından çıkarıldığı yayınlanmıştır.

Koç Holding A.Ş.'nin 30 Kasım 2019 tarihi itibarıyla Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yaptığı açıklama kapsamında Koç Grubu ve Unicredit Group (UCG), Yapı Kredi Bankası A.Ş. ve Koç Finansal Hizmetler (KFH)'deki hisse devirleri konusunda anlaşmaya varmıştır.

KFH sermayesini temsil eden payların %100'ü Koç Grubu'na KFH'deki payları oranında geçmiştir. İşlem öncesinde YKB sermayesinde doğrudan pay sahibi olmayan Koç Holding A.Ş., YKB sermayesinin %9,02'sine, UniCredit ise %31,93'üne doğrudan sahip olmuştur. Koç Grubu'nun işlem öncesinde %40,97 olan YKB sermayesindeki doğrudan ve dolaylı toplam payı %9,02 oranında artmıştır. Ayrıca; Kamuyu Aydınlatma Platformuna 6 Şubat 2020 tarihinde gönderilen bildirimle; UniCredit S.p.A., sahip oldukları Banka paylarından, Banka sermayesinin %11,93'ünü temsil eden kısmının kurumsal yatırımcılara satışı işlemlerinin tamamlandığını duyurmuştur. 13 Şubat 2020'de gerçekleşen bu satış işlemi sonucunda UniCredit S.p.A.'nın Banka'da sahip olduğu payların oranı %20'ye inmiştir.

2021 yılında UCG, Banka'daki hisselerinin %2,00'lik kısmını borsada satmış, geriye kalan %18,00'lik hissenin satışı için ise Koç Grubu ile 30 Kasım 2019 tarihinde imzalanan Banka Pay Alım Satım Sözleşmesi uyarınca anlaşmaya varmıştır. Buna göre, Koç Grubu 9 Kasım 2021 tarihinde UniCredit tarafından satışı planlanan Banka payları için ön teklif verme hakkını kullandığını belirtmiştir. İlgili hisselerin satış işlemi 1 Nisan 2022 tarihinde tamamlanmış olup, Koç Grubu'nun doğrudan hisse oranı %9,02'den %27,02'ye yükselmiştir.

25 Temmuz 2023 tarihinde, Koç Holding A.Ş., sahip olduğu Yapı Kredi hissesinin %6,81'lik kısmına denk gelen payların hızlandırılmış talep toplama yöntemiyle, borsa dışında kurumsal yatırımcılara satışının gerçekleştiğini kamuya açıklamıştır.

Böylece, Koç Holding A.Ş.'nin Banka'daki doğrudan pay sahipliği %20,22 olmuştur. Koç Holding A.Ş. ve Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'nin Banka'daki toplam payı ise %61,17'dir ve böylece Koç Topluluğu, Banka'nın ana hissedarı olmaya devam etmektedir.

Şirket'in kontrolü Şirket'in ana ortağı konumunda olan Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'nin elinde bulunmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile Şirket'in 137 çalışanı vardır. Şirket'in bütün faaliyetleri ağırlıklı olarak tek bir coğrafi bölgede (Türkiye) ve finansal kiralama ve faaliyet kiralaması alanlarında yürütülmektedir. Şirket'in Ticaret sicil numarası 231531-0'dır ve resmi web sitesi www.ykleasing.com.tr'dir. Şirket merkezi Cömert Sokak No:1A D:18,19,20 Levent Mahallesi, Beşiktaş-İstanbul/Türkiye adresindedir.

Ülke ekonomisinin bir bütün halinde incelenmesi, detaylı bir şekilde sektörlerin analiz edilmesi kuruluşundan beri Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.'nun politikası olmuştur. Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. tarafından finanse edilen yatırımlar başta inşaat, üretim, sanayi, basım, otomotiv, turizm, tarım, medikal ve gayrimenkul sektörleri olmak üzere çok geniş bir yelpazeye yayılmaktadır ve yıllardan beri çeşitli ölçekte işletmelere makine ve ekipman bazında finansman çözümleri alanında yardımcı olmaktadır.

Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.'nun, müşteri portföyünün büyük bir kısmı Türkiye Ekonomisi'nde önemli bir etkiye sahip olan küçük ve orta ölçekli işletmelerden (KOBİ) oluşmaktadır. Bu şirketler, ölçekleri nedeni ile yatırımları için orta ve uzun vadeli dış finansmana sınırlı bir şekilde erişebildiklerinden söz konusu şirketlerin mali operasyonlarının başarılarında finansal kiralama hayati önem taşımaktadır. Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O., KOBİ yatırımlarının yanı sıra, ticari ve kurumsal ölçekteki firmaların da finansal ihtiyaçlarını karşılamakta yardımcı olmaktadır. Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O., 40 yıla yaklaşan deneyimi ile müşterilerinin kendilerine özgü iş amaçlarını karşılamak için finansman modeli tasarlamak konusunda sektör bilgisi ve finansal uzmanlığı ile ön plana çıkmaktadır.

Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. müşterilerinin yatırım projelerine hızlı cevap verebilmek ve yatırımcı firmalara her an ulaşabilmek amacı ile İstanbul, İzmir, Bursa, Ankara, Antalya, Adana, Gaziantep, ve Samsun illerinde şube bazında temsil edilmektedir. Bu suretle yerel satıcı firmalar ile çalışma imkanı yaratılmakta ve satışlarına finansman sağlanmaktadır.

Koç Finansal Hizmetler Grubu'nda yaratılan sinerjiden yararlanan Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O., grubun imkanlarını en iyi şekilde kullanarak karlılığını yüksek düzeyde tutabilmektedir.

MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER

Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.'nun Türkiye'nin farklı bölgelerinde 12 adet şubesi bulunmaktadır. Şubeler, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından alınan izinler sonrasında faaliyete geçmiştir.

Şubelerinin detaylı listesi aşağıdadır:

Adana Şubesi:

Reşatbey Mah. Atatürk Cad. Mimar Semih Rüstem İş Merkezi A Blok No:18/601 Seyhan/ADANA
Tel: 0 322 352 97 22

Akdeniz Şubesi:

Kızıltoprak Mahallesi Aspendos Bulvarı No:35 ANTALYA
Tel: 0 242 312 75 48

Beyoğlu Şubesi:

Kocatepe Mah. Şehit Muhtar Bey Cad. Yapı Kredi Binası No:5 İç Kapı No:1 Beyoğlu / İSTANBUL
Tel: 0 212 297 60 71

Bursa Şubesi:

23 Nisan Mah.75. Yıl Bulvarı A Blok No:5/A İç Kapı No: 11Nilüfer/ BURSA
Tel: 0 224 271 49 74

Ege Şubesi:

Gazi Bulvarı Ege Han No:3 Kat:3 35210 Pasaport Konak/İZMİR
Tel: 0 232 441 01 17

Galata Şubesi:

Müeyyetzade Mahallesi Kemeraltı Caddesi Karaköy Palas No:4 Kat:3 Beyoğlu/İSTANBUL
Tel: 0 212 522 03 84

Gaziantep Şubesi:

İbrahimli Mah. 35047 Caddesi No:11 İç Kapı No : 1 Şehitkamil/GAZİANTEP
Tel: 0 342 323 35 14

İç Anadolu Şubesi:

Atatürk Bulvarı No:93 Kızılay Çankaya/ANKARA
Tel: 0 312 435 31 33

Kadıköy Şubesi:

Kozyatağı Mahallesi Şehit Mehmet Fatih Öngöl Sk.No:1 Kat 4 Kozyatağı/İSTANBUL
Tel: 0 216 362 03 05

Karadeniz Şubesi:

Kale Mahallesi Kazımpaşa Cad. No:36 İlkadım / SAMSUN
Tel: 0 362 431 46 35

Kartal Şubesi:

Esentepe Mahallesi Cevizli D-100 Güney Yan Yol Caddesi Lapis Han No:25/8-24 Kartal / İSTANBUL
Tel: 0 216 447 49 56

Trakya Şubesi:

Cihangir mah. E-5 Yan Yol. No:287A/0 Asma Kat Avcılar/İSTANBUL
Tel: 0 212 657 10 94

ORTAKLIK YAPISI

Şirket'in tescil edilmiş sermayesi beheri nominal 1 tam TL değerinde 389.927.705 adet hisseden oluşmaktadır.

Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.'nun 31.12.2025 tarihi itibari ile ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	
	Tutar (TL)	Ortaklık payı (%)
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	389.903.866	99,99
Diğer	23.839	0,01
	389.927.705	100,00

Şirketin imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O' nun 06.03.2025 tarihli Olağan Genel Kurulu'nda 1 yıl süre için seçilen Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Bağımsız Denetçisi aşağıda belirtilmiştir.

Gökhan Erün	: Yönetim Kurulu Başkanı
Akif Cahit Erdoğan	: Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mehmet Erkan Akbulut	: Üye
Özden Önalı	: Üye
Nursezil Küçük Koçak	: Üye
Tanju Fatih Torun	: Üye-Genel Müdür

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu gereği Olağan Genel Kurulda Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. Bağımsız Denetçi olarak seçilmiştir.

Denetim Komitesi

Mehmet Erkan Akbulut
Görkem Bürküt

Gökhan Erün - Yönetim Kurulu Başkanı

Gökhan Erün, İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Bölümü lisans, Yeditepe Üniversitesi İşletme Bölümü yüksek lisans mezunudur. 1994 yılında Garanti Bankası Hazine Müdürlüğü'nde kariyerine başlamıştır. 1999-2004 yılları arasında Ticari Pazarlama Birim Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 2004'te atandığı Garanti Emeklilik ve Hayat Genel Müdürlüğü görevinden sonra Eylül 2005'te Garanti Bankası'nda Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Eylül 2015'ten itibaren Garanti Bankası Genel Müdür Vekili olarak kariyerine devam eden Erün, bu dönemde Kurumsal Bankacılık Koordinasyon, Hazine, Hazine Pazarlama ve Finansal Çözümler, Türev Ürünler, Nakit Yönetimi ve İşlem Bankacılığı ve Finansal Kurumlar alanlarından sorumlu olarak görev yapmıştır. Aynı zamanda Garanti Bankası'nın çeşitli iştiraklerinin Yönetim Kurullarında görev almıştır. Ocak 2018'den itibaren kariyerine Yapı Kredi'de devam eden Erün, Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda, Koç Finansal Hizmetler'de Murahhas Üye ve İcra Başkanı olan Erün, Yapı Kredi Grubu iştiraklerinin Yönetim Kurullarında da yer almaktadır.

Akif Cahit Erdoğan – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Cahit Erdoğan, İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlayıp, Rochester Institute of Technology'den İşletme yüksek lisans derecesi almıştır. Erdoğan, iş hayatına Xerox Corporation'da (Rochester, NY) İş Analisti olarak başlamış, 2000 yılında Accenture Türkiye ofisine katılarak yönetim danışmanlığı kariyerine adım atmıştır. Kasım 2009'a kadar çalışmış olduğu Accenture'da sırasıyla Danışman, Yönetici, Kıdemli Yönetici rollerini üstlenmiş, Şubat 2008'de Yönetim Danışmanlığı İşkolu Ülke Sorumlusu görevine atanmıştır. 2009 yılında Bilişim Teknolojileri Yönetimi Başkanı (CIO) olarak Yapı Kredi'ye katılan Erdoğan, Temmuz 2013-Mayıs 2020 tarihleri arasında Bilişim Teknolojileri ve Operasyon'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmüş ve Mayıs 2020 – Ağustos 2021 tarihleri arasında Bilişim Teknolojileri, Operasyon ve Analitik'ten sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (COO) olarak görevini yürütmüş olup Ağustos 2021 tarihi itibarı ile Ticari ve Kobi Bankacılık Yönetimi Genel Müdür yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Erdoğan, ayrıca Temmuz 2013'den bu yana İcra Kurulu Üyesi, Yapı Kredi Teknoloji A.Ş.'de Mayıs 2015-Ağustos 2021 tarihleri arası Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmış, Mart 2020-Eylül 2021 tarihleri arası Yapı Kredi Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. 'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmış ve Ağustos 2021 itibarı ile de Yapı Kredi Faktoring, Yapı Kredi Leasing ile Yapı Kredi Bank Azerbaycan'da Yönetim Kurulu Üyesidir.

Mehmet Erkan Akbulut - Üye

Mehmet Erkan Akbulut, 1989 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. İş hayatına 1990 yılında Yapı Kredi'de Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Akbulut, müfettişlik kariyerinin devamında sırasıyla Krediler Yönetimi'nde Birim Yönetmeni, Kurumsal Bankacılık Yönetimi ve Ticari Bankacılık Yönetimleri'nde Direktörlük görevlerinde bulunmuştur. Akbulut, 2009-2013 arasında Yapı Kredi Azerbaycan'da Krediler ve Risk Yönetimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Yapı Kredi'ye dönüşünde 2013 - 2018 döneminde Kurumsal ve Ticari Krediler İzleme ve Tasfiye Direktörlüğü ve Grup Direktörlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2018-2020 arasında Kurumsal ve Ticari Kredi Tahsis Grup Direktörü olarak çalışmıştır. Ağustos 2020 tarihinden Ağustos 2021 tarihine kadar Tahsilat ve Tasfiye Yönetim Başkanı olarak görev yapmıştır. 2021 -2024 yılları arasında Yapı Kredi'de Kredilerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2024 Temmuz itibarıyla Yapı Kredi'de Kurumsal Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 2021'de başlayan İcra Kurulu Üyeliği devam etmektedir. Akbulut ayrıca, Yapı Kredi Faktoring, Yapı Kredi Leasing ve Kredi Kayıt Bürosu Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de yerine getirmektedir.

Özden Önalı - Üye

Özden Önalı, İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü lisans, Koç Üniversitesi Executive MBA mezunudur. Profesyonel hayatına 1999 yılında SAP şirketinde Proje Danışmanı olarak başladı. Sonrasında kariyerine bankacılık sektöründe devam eden Önalı, Osmanlı Bankası'nda Alternatif Dağıtım Kanalları alanında çalıştı. Devamında ise Garanti Bankası'nda görev alarak, CRM & Pazarlama, Stratejik Planlama, IT ve İnsan Kaynakları alanlarında farklı yönetim kademelerinde birçok stratejik projeye liderlik etti. 2016 yılında Koç Holding'e katılan Özden Önalı, son olarak İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri Başkanlığı'nda dijital dönüşüm, çevik dönüşüm ve üst yönetim liderlik gelişimi alanlarında görev yapıyordu. 2022 itibarıyla İnsan Kaynakları Organizasyon ve İç Hizmetler Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve İcra Kurulu Üyesi olarak atanan Önalı aynı zamanda Yapı Kredi Grubu İştirakleri Disiplin Komitesi Başkanı ve Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır. Mart 2024 itibarıyla Yapı Kredi Teknoloji, Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler, Yapı Kredi Faktoring ve Yapı Kredi Finansal Kiralama Yönetim Kurulu Üyesidir.

Nursezil Küçük Koçak - Üye

Nursezil Küçük Koçak, İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü lisans, Koç Üniversitesi Executive MBA mezunudur. İş hayatına 2003 yılında Yapı ve Kredi Bankası'nda Krediler Yönetimi'nde başlamıştır. 2012-2013 yılları arasında Kurumsal Kredi Tahsis Müdürü olarak görev yapan Nursezil Küçük Koçak, sonrasında ise Krediler Bölge Müdürü olarak çalışmıştır. Bu görevinin ardından sırasıyla Ticari Kredi Tahsis Direktörü ve İhtisas, İştirak Kredileri ve Kurumsal Krediler Tahsis Direktörü pozisyonlarında görev almıştır. Ağustos 2020 ile Temmuz 2024 tarihleri arasında Kurumsal ve Ticari Kredi Tahsis Grup Direktörü olarak görev alan Nursezil Küçük Koçak, 24.07.2024 tarihinde Krediler Genel Müdür Yardımcısı görevine atanmış olup Bireysel ve Tüzel tüm kredilerin tahsisinden sorumludur. Koçak ayrıca Yapı Kredi Almanya ve Yapı Kredi Leasing yönetim kurulu üyesi, Yapı Kredi NV'de ise danışma komitesi üyesi olarak görevlerini sürdürmektedir.

Tanju Fatih Torun- Üye-Genel Müdür

Tanju Fatih Torun 1988 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuş, iş hayatına 1989'da Yapı Kredi Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. 1989-1999 yılları arasında Müfettiş ve Başmüfettiş olarak görev yapan Torun, 2000-2007 yılları arasında sırasıyla Ulus / Perakende, Ostim / Ticari ve Fuar / Kurumsal Şubelerinde Şube Müdürü olarak çalışmış, 2007 yılında Güneşli Kurumsal Merkezi Şubesi'nde Kurumsal Bankacılık Merkezi Yöneticisi olarak kariyerine devam etmiştir. 2009 yılında Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. 'ya Satış Grubu Başkanı olarak atanan Torun, 2010-2013 yılları arasında aynı şirkette Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2013 yılında Yapı Kredi Bankası, Kurumsal Bankacılık Satış Yönetim Başkanı olarak görevlendirilen Tanju Fatih Torun, Nisan 2016 itibari ile Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.'ya Genel Müdür olarak atanmıştır. Torun aynı zamanda Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. Yönetim Kurulu Üyesidir.

ÜST YÖNETİM

Genel Müdür

Tanju Fatih Torun

Genel Müdür Yardımcıları

Bahar Tunçel Uslu

Mali İşler, BT ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı

Murat Tufan İnce

Satış Genel Müdür Yardımcısı

() Kredi Tahsis ve Risk İzleme Genel Müdür Yardımcısı Sn. Saliha Pınar Çavdar, 31.12.2025 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.*

Bahar Tunçel Uslu – Genel Müdür Yardımcısı

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümünden 2004 yılında mezun olan Bahar Tunçel Uslu, iş hayatına PricewaterhouseCoopers İstanbul Ofisi'nde bağımsız denetçi olarak başlamıştır. 2006 yılında Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.'ya Raporlama Yöneticisi olarak geçmiş ve 2009 yılında aynı şirketin Planlama ve Kontrol Bölümü'ne atanmıştır. Ağustos 2015 tarihine kadar Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.'da piyasa risk yönetimi, finansal raporlama, bütçe, yatırımcı ilişkileri ve MIS'ten sorumlu İş Planlama ve Finansal Raporlama Müdürü olarak görev almıştır. 2015-2017 yılları arasında Yapı Kredi Koray Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Mali ve İdari İşler'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak çalışmış ve 2017 yılında Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.'ya geçerek Finansal Planlama ve Mali İşler Direktörü olarak görev almıştır. Haziran 2022 tarihinden itibaren Şirket'imizde Mali İşler, BT ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır. 2011 yılında Koç Üniversitesi Executive MBA programında yüksek lisansını tamamlayan Bahar Tunçel Uslu, Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik (S.M.M.M.) ruhsatına, Sermaye Piyasası İleri Düzey Lisansına ve Kurumsal Yönetim Lisansına sahiptir.

Murat Tufan İnce - Genel Müdür Yardımcısı

Marmara Üniversitesi İşletme Bölümünden 2004 yılında mezun olan Murat Tufan İnce, kariyerine Finans Finansal Kiralama A.Ş.'de Asistan olarak başlamıştır. 2005 yılında Deniz Finansal Kiralama A.Ş.'ye Uzman olarak geçiş yapmıştır. 2008 yılında buradaki görevinden ayrılarak Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. şirketinde Portföy Yönetmeni olarak 2015 yılına kadar çeşitli bölgelerde görev almıştır. 2015-2017 yıllarında Bölge Müdürü, 2017-2025 yıllarında Kurumsal ve Ticari Müşteriler Satış Kanalı Direktörü olarak görev alan Murat Tufan İnce, Mayıs 2025 tarihinden itibaren şirketimizde YKL Satış Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır.

B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2025 yılında Şirket yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 63.578.246 TL'dir.

C. ŞİRKET'İN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETİ

Şirket müşteri profilini geliştirmek için araştırma ve pazarlama faaliyetinde bulunmaktadır.

D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Etik Kurallar

Etik kurallar, doğruluk ve dürüstlük ölçütleri olup, bireysel ve sosyal ilişkilerin temelini oluşturur. Şirket'in etik kuralları personel politikaları, ilke ve tüzüklerinin bir bölümüdür ve detaylandırılmış olarak çalışanlarca kabul edilmiştir.

2. Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları

Faaliyet yılı içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

3. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılammışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Şirket geçmiş dönemlerde, planladığı şekilde stratejik ve kısa vadeli hedeflerine ulaşmış olup, geçmiş dönem genel kurul toplantılarında alınan tüm kararlar yerine getirilmiştir.

4. İç Kontrol ve Denetim Faaliyetleri

İç kontrol ve iç denetim yönetimleri şirketin tüm faaliyet noktalarını kapsayacak şekilde, şirket içi faaliyetlerin verimliliğini ve etkinliğini sağlamak amacıyla yapılandırılmıştır. İç denetim faaliyetleri Banka İç Denetim ekipleri tarafından gerçekleştirilmektedir. İç Kontrol faaliyetleri şirket Yönetim Kurulu'na bağlı bir şekilde yürütülmektedir.

İç kontrol ve iç denetim yönetimleri, faaliyetleri sonucunda tespit ettikleri bulguları ve önemli konuları yılda dört defa Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na bildirmektedir. Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu adına iç sistemlerin etkinliğini ve yeterliliğini gözetmek, denetim faaliyetlerinin konsolide olarak sürdürülmesini sağlamakla görevli ve sorumludur. Kurum bünyesinde iç kontrol biriminde iki personelle faaliyetler sürdürülmektedir.

5. Kamu denetimine ve özel denetimine ilişkin bilgiler

Şirket'in finansal tabloları ve vergi hesaplamaları bağımsız denetimden geçmektedir. 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemi içerisinde şirket nezdinde Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından denetim başlatılmış olup halen devam etmektedir.

6. Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu etkileyecek davalar hakkında bilgiler

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek dava bulunmamaktadır.

7. Yatırımlar

Şirket vizyonumuz ve iş birimlerinin ihtiyaçları doğrultusunda, kullanıcı dostu yeni önyüzler, mobil uyumlu, iş paydaş etkileşimi sağlayan yeni süreçler ile sektör liderliğini sistemsel olarak desteklemek ve ürünleşme hedefi ile 2025 yılında da teknolojiye yatırımlarına devam etmiştir. Özellikle küçük ve orta ölçekli işletmelere yönelik olarak geliştirilen kredi değerlendirme projesi ve mevcut yapıda kullanılan sistemin verimliliğinin artırılması ile geçilmesi planlanan yeni sistemin geliştirilmesi üzerinde de yoğunlaşmıştır.

8. İktisap edilen paylara ilişkin bilgiler

Şirket'in 2025 yılında iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

9. İdari veya adli yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle 2025 yılında Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

E. FİNANSAL DURUM

1. İşletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları:

Hazine ve Muhabir İlişkiler Yönetimi

Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. operasyonlarına destek vermek üzere çeşitlendirilmiş bir fonlama stratejisi ve öncü hazine yönetimi uygulamaları gerçekleştirmiştir. Şirket halihazırda, Uluslararası Finans Kurumu (IFC), Avrupa İmar Kalkınma Bankası (EBRD), Dünya Bankası (IBRD), Proparco ve Finance in Motion gibi çokuluslu kurumlar da dahil olmak üzere yerel ve yabancı finansal kurumlardan orta ve uzun vadeli fonlar almaktadır. Yurtdışından alınan ekipmanlarda Euler Hermes, SERV, SACE, JBIC gibi ilgili ülkelerin ihracatı destekleme kurumları garantisiyle bu işlemlere uzun vadeli finansman temin ederek fonlama kaynaklarını çeşitlendirmektedir.

Ayrıca, Koç Finansal Hizmetler'in belirlediği politikalar paralelinde Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.'nun misyon ve stratejisini vurgulayan "Piyasa Riski Yönetim Bölümü – Finansal Piyasalar Yönetmeliği" uygulanmaktadır. Bu yönetmelik gelecek yılın Plan ve Bütçesi'ne uyum sağlamak amacı ile düzenli olarak güncellenmektedir.

Bu politikanın ana hatları şöyledir:

- Ticari faaliyete hizmet etmek amacı ile şirkete likidite yaratmak ve yönetmek
- Finansal kiralama faaliyetlerine paralel olarak orta ve uzun vadeli borçlanma sağlamak
- Şirket'in ticari aktivitelerinden doğabilecek faiz ve kur risklerini yönetmek

Kredi Politikaları:

Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.'da uygulanmakta olan kredi politikalarında; Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'nin risk alma yaklaşımını yansıtan ve kredi risk yönetimi alanındaki tüm uygulamaların tabi olduğu standartları ve ortak ilkeleri içeren "Kredi Politikaları Yönetmeliği" esas alınmaktadır. Mevcut kredi politikaları, etkin risk yönetimini destekler ve yasal uygulamalarla ile uyum gösterir niteliktedir. Gerek görülmesi durumunda revize edilir.

Etkin risk yönetimi için oluşturulmuş temel stratejileri 3 başlık altında toplamak mümkündür;

- Ortak risk kültürünün şirket çalışanlarının geneline yerleştirilmesinin sürdürülmesi, yüksek ve itibari risk yaratacak işlemlerden kaçınılmasını amaçlayan kredi politikalarının uygulanması,
- Aktif kalitesini yükseltmeye yönelik kredi tahsis politikası ve erken uyarı sinyalleri aracılığı ile zamanında aksiyon almayı amaçlayan proaktif risk yönetimi yaklaşımı,
- Basel ile gelen kavram ve değerlere uygun hareket edilmesi.

2. Finansal Durum (bin TL)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Aktif Büyüklüğü	70.778.135	45.852.367
Özkaynaklar	11.348.794	8.035.765
Ödenmiş Sermaye	389.928	389.928
Net Kar	3.389.153	2.376.273

Şirket faaliyet gösterdiği sektörde oldukça yüksek özkaynak oranına sahip olup, şirket sermayesinin karşılıksız kalması söz konusu olmamıştır. 24 Aralık 2013 tarihli Resmi Gazetede yayınlanan "Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik" in 12. maddesine göre Şirket öz kaynağının toplam aktiflere oranının yönetmelikte belirlenen asgari %3'lük standart oranının tutturulması zorunludur. Şirket'in 31 Aralık 2025 itibari ile standart oranı %16,03'dir.

Şirket'in 2025 finansal verileri incelendiğinde, bilançodaki yüksek finansal kiralama işlem hacmi miktarına bağlı olarak, banka kredileri, tahvil ve bono ihracı ile sağlanan pasif kaynaklar artmıştır. Bunun sonucunda özkaynak karlılığı %35,4, aktif karlılığı ise %5,8 olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı için Şirket'in borç/özkaynak oranı 5,2, likidite oranı ise 1,03'tür.

Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile esas sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili maddeleri çerçevesinde kar dağıtımı yapmaktadır.

Şirketimiz kâr dağıtımına ilişkin hususlar, Ana Sözleşme'nin 17. maddesinde detaylı olarak belirtilmiştir. Bu çerçevede, Şirketimizin sektör içindeki hedeflerine yönelik büyümesi ve finansman ihtiyaçları da göz önünde bulundurularak dağıtılacak temettünün, nakit olarak ödenmesi ya da sermayeye eklenmesi ve bu suretle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması ya da her iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması şeklinde gerçekleştirilmesine, mevzuatta öngörülen yasal sürelerde dağıtım yapılması hususunda karar vermeye Genel Kurul yetkilidir.

Genel Kurul, Sözleşme'nin 17. maddesine istinaden safi kardan birinci tertip yedek akçe ve birinci temettü ayrıldıktan sonra kalan kısmı kısmen veya tamamen ikinci temettü hissesi olarak dağıtmaya veya fevkalade yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Kâr dağıtım politikasının, uzun vadeli büyüme planlarının gerçekleşmesini sağlayacak şekilde belirlenmesi öngörülmektedir. Bu politika ulusal ve uluslararası ekonomik şartlar, gündemdeki projeler ve fonların da durumu gözetilerek gerektiğinde Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilecektir.

Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım ile ilgili önerisi ve Genel Kurul'un onayı ile 2024 yılı karı dağıtılmayarak olağanüstü yedeklere aktarılması yönünde olmuş; 6 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında, Yönetim Kurulu'nun önerdiği üzere, 2024 yılı kârından her nev'i mükellefiyetler ayrıldıktan sonra toplam 1.741.245.427 TL'nin dağıtılmayarak olağanüstü yedeklere aktarılmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

F. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANLARININ DEĞERLENDİRMESİ

Şirket'in maruz kalabileceği riskler Risk Komitesi tarafından takip edilmektedir. Şirket'in kredi riski, piyasa riski, faiz oranı riski, likidite riski, kur riski ve riskle ilgili diğer hususlar yıl sonu bağımsız denetim raporunun dipnotlar bölümünün 23.maddesinde detaylı olarak açıklanmıştır.

1. Kredi riski açıklamaları

Kredi Tahsis: Ana Ortağımız olan Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'nin kredi onay süreci ilkelerine uygunluk ve bağlılık Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. Kredi Tahsis Departmanı'nın temel ilkesidir. Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.'nun ana kredi yaklaşımı kusursuz ödeme sicili, yüksek etik değerleri, kuvvetli finansalları, finansal kiralama döneminde geri ödeme kabiliyeti ve çevresel duyarlılığı olan grup/firmalar ile çalışmak şeklindedir. Satış ve Kredi departmanlarının karar alma süreçleri arasında kesin bir ayrım vardır.

Kredi analiz süreci Şirket'in kanal bazında yapılanan organizasyonuna uygun olarak bir ağ yapısına dayanır.

Kredi portföyünün kalitesini korumak, iyileştirmek ve etkin bir biçimde yönetmek için alınan önlemler şöyledir:

- Kredilerin çeşitli sektörler, coğrafi bölgeler ve grup/firmalara dağıtılması,
- Kredi riskini karşılayacak teminatın yeterliliği ve likiditesi,
- Finansal kiralamaya konu edilen ekipmanların ikinci el değeri kredi kararında dikkate alınması,
- Tüm sektörleri analiz etmek için farklı kanallar üzerinden sorunların ve haberlerin izlenmesi,
- Sektör trendlerine ve fırsatlarına yönelik proaktif bir yaklaşım benimsenmesi,
- Grup/firmaların finansal evraklarının (bilanço, gelir tablosu, mizan) temini ve mali yapının detaylı analizi, gerekli durumlarda proje değerlendirmeleri,
- Ana ortağımız olan Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ile ortak sinerji ve işbirliği yaratılması,
- Müşterilerin ödeme performansının izlenmesi ve performans kötüleşmesine karşı erken uyarı sinyallerinin derlenmesi ve Risk İzleme Departmanı'na sorun giderme önlemlerinin önerilmesi,
- Piyasa İstihbaratı Departmanı finans sektörü içindeki dolaysız bilgi kanallarına erişim sağlamak için bir fonksiyon aracı olarak iş görür. Bulgularından yararlanarak, Kredi Tahsis Departmanı ilgili müşterilerin kredibilite tablosunun farklı dinamikleri üzerinde etkin bir kontrol mekanizması oluşturur.

Kredi Riskinin İzlenmesi:

Kredi Risk İzleme Departmanı vadesi geçip ödenmemiş finansal kiralama alacakları üzerinden portföy yönetimini şu şekilde gerçekleştirir:

Vadesini 1 – 30 gün geçen kira bedelleri: Kira bedelini 1 ile 30 gün geciktiren müşteriler ile ilgili Satış Temsilcisi ve risk izleme yetkilisi irtibata geçmekte ve söz konusu bedelin tahsilini talep etmektedir.

Vadesini 30 günden fazla geçen kira bedelleri: Kira bedelini 30 günden fazla geciktiren tüm müşteriler yakın izleme için Kredi Risk İzleme Departmanı'na intikal ettirilir. Kira bedelini geciktiren müşteriyle temasa geçilir ve yürüyen süreç hakkında bilgilendirilir. Kredi Risk İzleme Departmanı yasal takip sürecine geçilmeden önce geri ödemenin sağlanabilmesi için sorunlu krediler portföyü ile ilgilenir. Bu amaçla müşterilerle yakın iletişim sağlayarak İzleme Listesini etkin ve proaktif bir yaklaşımla değerlendirmeye alır; uygun aksiyon planlarını uygulamaya koyar.

Geciken gün bazlı yaklaşımın bulgularına ek olarak, erken uyarı sinyalleri ile işlenen veriler çerçevesinde, tüm kredi portföyü adı geçen departman tarafından yakından izlenir. Risk Yönetimi amacıyla ana ortağımız olan Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ile etkin bir işbirliği yürütülür.

Geri ödemenin temini için yeniden yapılandırma, ekipman satışı ve müşteri değişimi (devir) için önemli araçlardır.

Kredi Risk İzleme Departmanı ayrıca Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun finansal kiralama sektörüne dönük karşılık ayırma düzenlemelerini göz önünde tutarak kredi portföyünü muhafazakar bir şekilde sınıflandırmakta ve karşılık ayırmaktadır.

2. Piyasa riski açıklamaları:

Kur riski: Şirket, kur riskine maruz tutarı limitler içinde tutmak suretiyle kontrol etmektedir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak gerek duyulduğunda türev finansal araçlar kullanılmaktadır.

Likidite riski: Likidite riski yönetimi çerçevesinde fonlama kaynakları çeşitlendirilmekte, vadeleri yükümlülükler ile uyumlu olacak şekilde arttırılmakta, yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir enstrüman bulundurulmakta, ani bir nakit ihtiyacını karşılayabilmek için dönen varlıkların toplamının kısa vadeli yükümlülüklerle oranının belirlenen limitlerin altına düşmemesi temin edilmektedir.

Faiz riski: Şirket, faiz riski yönetimini temin için, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerin yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerinin dengelenmesi suretiyle oluşan doğal tedbirlerden ve gerek duyulduğunda türev finansal araçlardan faydalanmaktadır.

3. Şirket'in Mali tablolarında yer almayan şarta bağlı yükümlülükler:

Şirket 6.654.238 bin TL tutarındaki teminat mektuplarını mahkemelere, borçlu olduğu bankalara ve gümrüklere vermiştir.

G. DİĞER HUSUSLAR

1. Konsolidasyon Esasları hakkında bilgi:

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'nin sermayesinin %19,93'ünü temsil eden, 11.557.471,5 tam TL nominal değerli 115.574.715 adet pay 188.107.812 tam TL bedel karşılığında Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. tarafından 12 Temmuz 2013 tarihinde satın alınmış olup konsolide mali tablolarda özkaynak yöntemine göre konsolide edilmektedir.

2. Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği genel kurul toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar:

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirketimizde ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan durum gerçekleşmemiştir.

3. İşletmenin gelişimi hakkında öngörüler:

Şirket dönem içerisinde müşteri portföyünü genişletmeye yönelik pazarlama faaliyetine devam ederek pazar payını artırmayı hedeflemektedir.

4. İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için düşünülen önlemler:

Güçlü bir özkaynak yapısı bulunan şirket, maliyetleri düşürücü, verimliliği artırıcı yönde izlenecek politikayla karlılığını arttırmayı ve böylece özkaynaklarını daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir.

5. Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personele sağlanan hak ve menfaatler:

Şirketimizde örgütlenmiş sendika bulunmadığından toplu iş sözleşmesi yapılmamaktadır. Ücret, yemek, servis hizmetlerinin yanında sağlık sigortası ve bireysel emeklilik sigortası gibi sosyal haklar da sağlanmaktadır.

6. Yıl içinde Yapılan Bağışlar hakkında bilgi:

Şirket'in sosyal yardım amacıyla vergi muafiyetini haiz vakıf ve derneklere rapora söz konusu dönem içinde toplam 14.287.100 TL tutarında bağış yapılmıştır.

7. İştirakleri hakkında bilgi:

İştirakler:

Şirket Adı	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Tutar (bin TL)	Pay (%)	Tutar (bin TL)	Pay (%)
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.	2.335.391	19,93	1.506.669	19,93
	2.335.391		1.506.669	

Şirket Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. sermayesinin %19,93'ünü temsil eden, 11.557.471,5 tam TL nominal değerli 115.574.715 adet payı 188.107.812 tam TL bedel karşılığında 12 Temmuz 2013 tarihinde satın almıştır. Şirket iştiraki olan Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'yi ilişikteki finansal tablolarda özkaynak yöntemi ile konsolide etmiştir.

Satılmaya hazır finansal varlıklar:

Şirket Adı	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Tutar (bin TL)	Pay (%)	Tutar (bin TL)	Pay (%)
Yapı Kredi Bank Azerbaycan Closed J.S.C.	109	<1	109	<1
Yapı Kredi Faktoring A.Ş.	19	<1	19	<1
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	14	<1	14	<1
Koç Kültür Sanat ve Tanıtım A.Ş.	-	-	10	4,9
	142		152	
Eksi: Değer düşüklüğü karşılığı (-)	-		-	
	142		152	

8. Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği:

Anayasa Mahkemesi 9 Şubat 2012 tarihli toplantısında; 6009 sayılı Kanun'un 5. maddesiyle Gelir Vergisi Kanunu'nun geçici 69. maddesinin birinci fıkrasına eklenen "Şu kadar ki, vergi matrahlarının tespitinde yatırım indirimi istisnası olarak indirim konusu yapılacak tutar, ilgili kazancın %25'ini aşamaz." biçimindeki cümlelerin, Anayasa'ya aykırı olduğuna ve iptaline karar vermiştir. Aynı toplantıda ayrıca, söz konusu cümle 9 Şubat 2012 günü, E. 2010/93, K. 2013/20 sayılı kararla iptal edildiğinden, bu cümlelerin, uygulanmasından doğacak sonradan giderilmesi güç veya olanaksız durum ve zararların önlenmesi ve iptal kararının sonuçsuz kalmaması için kararın Resmî Gazete'de yayımlanacağı güne kadar yürürlüğün durdurulmasına karar vermiştir. 18 Şubat 2012'de bu karar Resmî Gazete'de yayınlanmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile kurumlar vergisi hesabı içerisinde önceki yıllardan kalan yatırım indirimi bulunmamaktadır.

9. Türk Ticaret Kanunu'nun 199. Maddesi Kapsamında Hazırlanan Bağlı Şirket Raporu

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hâkim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.'nun ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 22 no'lu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 30 Ocak 2026 tarihli Rapor'da "Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.'nun hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2025 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.